

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Badia Francesco**

✉ [francesco.badia@unife.it](mailto:francesco.badia@unife.it), [francesco.badia@hotmail.com](mailto:francesco.badia@hotmail.com)

Luogo e data di nascita Ferrara, 07/07/1979 |

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

dal 30/11/2016

**Docente universitario incardinato – ruolo Ricercatore a Tempo Determinato**

Università degli Studi di Bari “Aldo Moro” – Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell’Impresa – Settore Scientifico Disciplinare di inquadramento: SECS-P/07 (Economia Aziendale)

Titolare del corso di "Economia dell’Azienda Turistica" presso il Corso di Laurea Magistrale in "Progettazione e management dei sistemi turistici e culturali"

Titolare del corso di "Management delle aziende e degli eventi turistici" presso il Corso di Laurea Magistrale in "Progettazione e management dei sistemi turistici e culturali"

Attività correlate: Attività didattica presso il Master MEL “Management degli Enti Locali” dell’Università degli Studi di Palermo, dicembre 2016

dal 03/05/2016

**Iscritto al Registro dei Revisori Legali istituito presso il MEF, n.matr. 176607**

dall’01/02/2016

**Abilitato alla Professione di Dottore Commercialista**

dall’01/03/2014

**Docente universitario a contratto - Università degli Studi di Ferrara**

Titolare del corso di “Economia Aziendale L-Z” (dall’a.a. 2016-17, prima titolare di incarico di supporto alla didattica), corso di laurea triennale in "Economia"

Titolare del corso di "Economia delle Aziende Culturali" presso il Corso di Laurea Magistrale in "Economia, Mercati e Management"

Titolare del corso di "Strategie e progettazione per il turismo culturale" presso il Master in Cultural Management "MuSeC"

Titolare di contratto di ricerca su " L’applicazione dei principi contabili nelle aziende culturali: tematiche emergenti e aspetti problematici"

Attività correlate: Attività didattica presso la School of Management dell’Università di Ahmedabad su "European Financial Crisis and its Impact on Business and Management", a.a. 2013-14, aprile 2014

dall’01/08/2015

**Consigliere di Amministrazione della Società TPER s.p.a.**

TPER (Trasporto Passeggeri Emilia-Romagna) è la società di trasporti pubblici nata il 1° febbraio 2012 dalla fusione dei rami-trasporto di ATC, azienda di trasporti su gomma di Bologna e Ferrara, e FER, società regionale ferroviaria. I principali azionisti sono la Regione Emilia-Romagna (46,13% delle quote), il Comune di Bologna (30,11%), la Città Metropolitana di Bologna (18,79%).

23/07/2014–31/07/2015

**Amministratore Unico della Società Holding Ferrara Servizi s.r.l.**

Società unipersonale del Comune di Ferrara con scopo di indirizzo e controllo delle società partecipate dal Comune di Ferrara (Amsefc spa, Ferrara Tua spa, Acosea Impianti srl, Amsef srl, AFM srl, STU spa)

01/10/2010–30/09/2013

**Docente universitario incardinato - ruolo Ricercatore a Tempo Determinato**

Università degli Studi di Ferrara - Dipartimento di Economia e Management e Laboratorio TekneHub del Tecnopolo dell’Università degli Studi di Ferrara, Ferrara

- Programma di ricerca stabilito dal contratto: "Profili manageriali e contabili per la valorizzazione economica del patrimonio culturale"

- Titolarità dei corsi di "Museologia" (a.a. 2010-11) ed "Economia delle Aziende Culturali" (a.a. 2011-12 e a.a. 2012-13) presso il Corso di Laurea di "Scienze e Tecnologie della Comunicazione", Facoltà di Lettere e Filosofia

- Attività collegate all’incarico: - Responsabile del Recupero del Debito dell’obbligo formativo in area aziendale per la Facoltà di Economia, a.a. 2010-11 e 2011-12; - Titolare di numerosi insegnamenti presso il Master in Cultural Management "MuSeC" e il Corso di Perfezionamento "MuSeC" in Economia e Management dei Musei e dei Servizi culturali

- 01/05/2010–30/09/2010 **Ricercatore a contratto**  
 Consorzio Ferrara Ricerche, Ferrara  
 Progetto di "Analisi e mappatura dei soggetti interni ed esterni interessati alla gestione del sito Unesco di Ferrara e dimensionalizzazione degli indicatori di monitoraggio"
- 02/05/2005–30/04/2010 **Assegnista di ricerca**  
 Università di Ferrara, Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio, Ferrara (Italia)  
 - Titolo ufficiale dell'incarico di ricerca: "I sistemi multidimensionali di controllo strategico e manageriale dei servizi pubblici locali a rilevanza industriale ed a rilevanza non industriale"  
 Principali tematiche di ricerca approfondite:  
 - La gestione dei servizi pubblici a rilevanza economica  
 - La gestione dei servizi culturali  
 - La corporate governance nei servizi pubblici locali e nei gruppi pubblici locali  
 - La gestione dei siti dichiarati patrimonio dell'umanità (siti UNESCO)  
 Attività collegate all'incarico:  
 - Attività di docenza a contratto per il corso di "Management Pubblico", durante l'a.a. 2009-2010  
 - Responsabile del Recupero del Debito dell'obbligo formativo in area aziendale per la Facoltà di Economia, a.a. 2009-10  
 - Cultore della materia con compiti di svolgimento di attività seminariale per i corsi di "Economia Aziendale" e "Ragioneria Generale ed Applicata"
- Da Maggio 2002 a oggi **Formatore presso corsi di alta formazione o formazione professionale**  
 Principali enti di formazione presso i quali si è svolta attività di formazione: Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (sedi di Bologna, Reggio Calabria, Caserta, Acireale), Demetra Formazione s.r.l., SIAF Volterra, Ater Formazione Bologna, UTEF Ferrara, Assindustria Rovigo, Confesercenti Ferrara, IAL-CISL di Cervia, ASL Napoli 5 di Torre del Greco, ECIPAR Emilia Romagna, CPF Ferrara  
 Elenco di alcuni degli argomenti svolti nell'attività formativa:  
 - Management delle aziende culturali e creative  
 - Gestione e promozione del turismo culturale sul territorio  
 - Elementi teorici e applicativi del business plan  
 - Controllo di gestione nelle PMI  
 - Gestione dei siti culturali e paesaggistici e dei siti UNESCO  
 - Sistemi e strumenti informativo-contabili per un'azienda alberghiera  
 - Marketing aziendale  
 - Marketing nel settore culturale  
 - Scelte di convenienza economica in azienda  
 - Bilancio sociale nelle pubbliche amministrazioni

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

18/12/2013–18/12/2019  
 (scadenza validità abilitazione) **Abilitazione Scientifica Nazionale di seconda fascia (per il ruolo Professore Associato)**

Ministero della Pubblica Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica

Per il settore concorsuale 13-B1 (Economia Aziendale).

01/01/2002–31/12/2004 **Dottorato di ricerca in Economia Aziendale e degli intermediari finanziari**

Università degli studi di Ferrara - Facoltà di Economia, Ferrara

Titolare durante il percorso dei tre anni di dottorato di Borsa di studio ministeriale.

Titolo di dottorato conseguito ufficialmente in data 30.03.2005 con tesi dal titolo: "Sistemi di controllo integrati a carattere strategico e gestionale per le aziende di servizi pubblici locali. Un'analisi comparata in chiave internazionale tra Italia, Regno Unito e Spagna"

Migliore valutazione del proprio corso, con giudizio "Ottimo".

Principali argomenti di ricerca affrontati durante il dottorato e approfonditi nella tesi di dottorato:

- controllo di gestione e controllo strategico
- concetto di servizio pubblico e gestione delle aziende pubbliche
- sistema di regolazione dei servizi pubblici locali in ambito nazionale ed internazionale
- sistemi di misurazione delle performance

1997–15/11/2001

**Laurea in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali"**

Università degli Studi di Ferrara

Conseguita con valutazione di 110/110 e lode.

Conseguita con la media più alta del proprio corso di studi (29,96/30).

Titolo della tesi di laurea: "La teoria della creazione di valore: un confronto fra la visione statunitense e quella europea"

1992–1997

**Diploma di maturità scientifica**

Liceo Scientifico Statale "A. Roiti", Ferrara

Valutazione conseguita all'esame di maturità: 60/60.

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	C1	B2	B2	C1
tedesco	A2	B1	A2	A2	A2
spagnolo	A2	B1	B1	A2	A2

Livelli: A1/A2: Livello base - B1/B2: Livello intermedio - C1/C2: Livello avanzato

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

**Competenze comunicative**

- Competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza quindicennale di docente universitario e di formatore per enti di formazione anche di alto prestigio, quali, in particolare, la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA), in ripetute occasioni da 2004 al 2010

- Competenze di public speaking acquisite dalla partecipazione a circa 50 convegni nazionali e internazionali di natura scientifica o professionale, relative al settore dell'Economia aziendale, della Pubblica Amministrazione e dei Sistemi di contabilità

- Competenze relazionali sviluppate in ambito professionale con colleghi universitari, con professionisti e amministratori d'azienda con cui ho collaborato in attività di ricerca, professionale e di gestione aziendale e con gli studenti in ambito accademico

- Competenze comunicative e relazionali formate e corroborate da una quasi ventennale esperienza di educatore volontario presso parrocchie ed associazioni cattoliche

**Competenze organizzative e gestionali**

Competenze in materia di gestione del personale e di governance strategica di un gruppo aziendale acquisite durante l'esperienza di Amministratore Unico di Holding Ferrara Servizi (luglio 2014 – luglio 2015) e di Consigliere di Amministrazione (in particolare per i rapporti con la dirigenza) di TPER s.p.a. (agosto 2015 ad oggi).

Competenze in materia di relazione fra organi aziendali ed organi politici, nel quadro delle società partecipate dagli enti locali, acquisite durante le esperienze di amministratore di aziende pubbliche (Holding Ferrara Servizi, TPER s.p.a., TPF s.c.a.r.l.)

Competenze organizzative e di team-leading acquisite durante un'esperienza pluriennale di attività di volontariato e coltivate in ambito lavorativo, curando in particolare l'organizzazione di convegni, corsi, seminari ed eventi, quali:

-Responsabile organizzativo dall'a.a. 2003-04 all'a.a. 2016-17 del Master MuSeC in cultural management dell'Università di Ferrara e di eventi correlati (Summer Schools, Moduli didattici in progetti Interreg)

- Responsabile del coordinamento organizzativo di alcuni convegni fra cui: - "Giornata in Ricordo del Professor Antonio d'Atri, a dieci anni dalla sua scomparsa", Dipartimento di Economia e Management, Università di Ferrara, 30 novembre 2012; - "Competenze e strumenti per il patrimonio culturale del territorio ferrarese", Ferrara, Aula Magna del Rettorato dell'Università degli Studi di Ferrara, 30 marzo 2009; - "La valorizzazione dei siti culturali e del paesaggio in un'ottica economico-aziendale. Una prospettiva per la rete monumentale delle Delizie Estensi", Ferrara, Castello Estense, 15-17 settembre 2008; Convegno - Incontro in ricordo del Professor Antonio d'Atri, "Economia, Impresa ed Università. Il mutamento degli scenari, il ruolo dello studioso", Università degli Studi di Ferrara, 8 ottobre 2003

#### Competenze professionali

- Ottima conoscenza accademica degli strumenti in materia di contabilità e controllo di gestione, sia per le aziende pubbliche che per le aziende private

- Buona conoscenza della normativa di diritto pubblico e di regolazione dei servizi di pubblica utilità

- Buona conoscenza della normativa di riferimento e del quadro generale del settore turistico e del settore culturale

- Specifiche competenze, maturate in lunghe esperienze di consulenza e di contatto con operatori del settore, di gestione di sistemi territoriali che puntano sullo sviluppo di cultura e turismo

- Ottime competenze nella didattica maturate nell'insegnamento dei corsi universitari e nell'insegnamento di corsi di alta formazione e post-laurea

#### Competenze informatiche

- Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office (elaboratore di testi, foglio di calcolo elettronico, software di presentazione) maturata con corsi di informatica durante gli studi universitari e continuamente coltivata ed aggiornata nella quotidianità dell'attività lavorativa

### ULTERIORI INFORMAZIONI

#### Progetti di ricerca coordinati

Responsabile scientifico dei seguenti progetti:

- Progetto di ricerca Attivazione di nuove iniziative di cooperazione nel campo della ricerca e della didattica con l'Università di Ahmedabad (India), Iniziative di internazionalizzazione dell'Ateneo, finanziamento 2012, periodo di svolgimento della ricerca: marzo 2013-ottobre 2013

- Progetto di ricerca Analisi dei profili manageriali delle aziende della filiera del turismo culturale in Emilia-Romagna, Programma di ricerca FAR dell'Ateneo di Ferrara, periodo di svolgimento della ricerca: a.a. 2011-2012

- Progetto di ricerca di Revisione del "Piano di gestione" del sito UNESCO "Monumenti Paleocristiani di Ravenna", finanziato dal Comune di Ravenna, periodo di svolgimento della ricerca: luglio 2011 – luglio 2012

- Progetto di ricerca di Assistenza tecnica e metodologica allo sviluppo delle metodologie e finalità della contabilità sociale per la gestione dei Siti Unesco applicato al sito 'Ferrara Città del Rinascimento ed il suo Delta del Po', finanziato dal Comune di Ferrara, presso il Consorzio Ferrara Ricerche, periodo di svolgimento della ricerca: febbraio 2010 - giugno 2011

- Progetto di ricerca di Assistenza tecnica e metodologica alla realizzazione del sistema di monitoraggio del piano di gestione del sito Unesco 'Ferrara Città del Rinascimento ed il suo Delta del Po', finanziato dal Comune di Ferrara, presso il Consorzio Ferrara Ricerche, periodo di svolgimento della ricerca: febbraio 2010 - aprile 2011

- Progetto di ricerca Il piano di gestione Unesco come strumento manageriale di gestione e valorizzazione del patrimonio culturale, nell'ambito del progetto di Promozione alla Ricerca Nazionale del CNR 2005 – Progetto Giovani L'identità culturale come fattore di integrazione, periodo di svolgimento della ricerca: dicembre 2007 – dicembre 2008

- Progetto di ricerca Lo sviluppo di sistemi informativo contabili integrati ai fini del controllo manageriale negli enti locali e nelle organizzazioni culturali, operanti nei territori riconosciuti dall'UNESCO quale patrimonio mondiale dell'Umanità: il caso di Ferrara e Granada, nell'ambito del progetto di Promozione alla Ricerca Nazionale del CNR 2004 – Progetto Giovani L'identità culturale come fattore di integrazione, periodo di svolgimento della ricerca: novembre 2005 – novembre 2006

Periodi di ricerca e formazione all'estero

- Periodo di attività didattica e di ricerca in India, presso l'Università di Ahmedabad (School of Management e Centre for Heritage Studies), sulle tematiche del rapporto fra crisi economica ed economia della cultura e della gestione e valorizzazione dei siti culturali, nell'ambito di progetto di partenariato fra Università di Ferrara e Università di Ahmedabad, aprile 2014
- Periodo di studio e ricerca in Scozia (Regno Unito) presso le Università di Edimburgo (Prof. Stephen Osborne) e di St. Andrews (Prof. Rob Gray) ed approfondimento specifico del caso del sistema di gestione del sito UNESCO di Edimburgo (preso EWH - Edinburgh World Heritage and Edinburgh City Council), aprile 2012
- Periodo di studio dei sistemi di management e finanziamento e delle attività del Deutsches Museum e delle istituzioni culturali di Monaco di Baviera, nell'ambito della *study visit* organizzata presso tali istituzioni dal Corso di perfezionamento in Economia e Management dei Musei e dei Servizi Culturali, VIIª edizione, settembre 2010
- Periodo di ricerca negli USA, per lo studio delle modalità di gestione del patrimonio culturale e naturale e dei sistemi informativi volti alla tutela e valorizzazione del patrimonio, con particolare riferimento al patrimonio UNESCO ed ai casi del National Park Service (Washington) e della Statue of Liberty National Monument (New York), agosto-settembre 2008
- Periodo di ricerca presso la Bayerische Schlösserverwaltung (Monaco di Baviera, Germania) per lo studio dei sistemi di tutela e valorizzazione delle dimore e residenze storiche dei Castelli di Ludwig, dicembre 2006
- Periodo di ricerca presso la Mission Val de Loire (Tours, Francia), per lo studio dei sistemi di tutela e valorizzazione delle dimore e residenze storiche dei Castelli della Loira in Francia, luglio 2006
- Periodo di ricerca presso la Comunidad Autonoma de Andalucia, il Patronato de Alhambra, la Fundación Albayzin e l'Ayuntamiento de Granada, per lo studio dei sistemi di tutela e valorizzazione dei Siti UNESCO in Andalusia e Spagna, giugno 2006
- Visiting Ph.D. Student presso l'Università di Granada, Dipartimento di Economía Financiera y Contabilidad, sotto la supervisione del Professor Antonio Lopez Hernandez, gennaio-febbraio 2004
- Visiting Ph.D. Student presso la Nottingham Business School, Università di Nottingham, sotto la supervisione del Professor Ron Hodges, novembre-dicembre 2003
- Partecipazione al Doctoral Workshop "*Incentives for (Non-) Disclosure*", London School of Economics, tenuto dal Professor Thomas Hemmer, marzo 2003

Pubblicazioni - monografie

1. Badia F., (2016), *Gestione e rendicontazione delle risorse intangibili fra dinamiche d'azienda e comunicazioni ai mercati finanziari*, Roma, Rirea, ISBN 9788866590309
2. Badia F., (2012), *Il sistema di controllo relazionale nelle reti di aziende pubbliche. Profili di misurazione, valutazione e rendicontazione dei risultati nell'ottica dell'accountability*, Milano, Giuffrè Editore, Collana di studi economico-aziendali «E. Giannesi», ISBN 8814169306.
3. Badia F., (2009), *Sistemi e strumenti di corporate governance nelle local utilities*, Milano, FrancoAngeli, ISBN 9788856817881.
4. Badia F., Donato F., (2008), *La valorizzazione dei siti culturali e del paesaggio: una prospettiva economico aziendale*, Firenze, Olschki, ISBN 9788822257840; F. Badia autore per la parte relativa ai capitoli 2, 3 e 4, pp. 53-172.
5. Badia F., (2005, 2012), *Sistemi di controllo integrati a carattere strategico e gestionale per le aziende di servizi pubblici locali. Un'analisi comparata in chiave internazionale tra Italia, Regno Unito e Spagna*, ed. 2005: Università di Ferrara (Tesi di Dottorato discussa il 30 marzo 2005, depositata presso le biblioteche nazionali di Roma e Firenze), ed. 2012: Roma, Aracne, ISBN 9788854854802.

Pubblicazioni su riviste internazionali referate

1. Badia F., Donato F., (2013), *Performance Measurement at World Heritage Sites: Per Aspera ad Astra*, in "International Journal of Arts Management", ISSN 1480-8986, vol. 16, n. 1, pp. 20-34.
2. Badia F., Borin E., (2012), *Opportunities and Critical Points for the Introduction of Performance Measurement Systems in Theatres. A Comparison between Theoretical Assumptions and Empirical Realities*, in "Journal of Cultural Management and Policy", ISSN 2224-2554, vol. 2, n. 2, pp. 44-59.
3. Badia F., (2011), *Contents and Aims of Management Plans for World Heritage Sites: A Managerial Analysis with a Special Focus on the Italian Scenario*, in "Journal of Cultural

Pubblicazioni su riviste nazionali  
referate

Management and Policy”, ISSN 2224-2554, vol. 1, n. 1, pp. 40-49.

1. Badia F., (2012), *Monitoraggio e controllo della gestione dei siti UNESCO. Il piano di gestione come opportunità mancata?*, in “Tafter Journal. Esperienze e strumenti per cultura e territorio”, ISSN 1974-563X, vol. 6, n. 53, ottobre, pp. 1-9.
2. Badia F., Donato F., (2012), *Il sistema di misurazione del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia “Leonardo da Vinci” di Milano*, in “Management Control”, ISSN 2239-0391, vol. 2, n. 1, pp. 91-115.
3. Badia F., Donato F., Gilli E., (2012), *Profili economici e manageriali per la governance delle istituzioni culturali: il caso dei siti Unesco*, in “Annali dell’Università degli Studi di Ferrara, Museologia Scientifica e Naturalistica”, volume speciale 2012, ISSN 1824-2707, pp. 5-15.
4. Badia F., Gilli E., (2011), *Il piano di gestione come strumento di misurazione e valutazione delle performance per i siti Unesco. Analisi dello stato dell’arte nazionale e prospettive di sviluppo*, in “Azienda Pubblica”, ISSN 1127-5812, vol. 24, n. 3, luglio-settembre, pp. 275-296.
5. Badia F., (2010), *Principi contabili, settore pubblico ed aziende culturali: una visione d’insieme*, in “Azienda Pubblica”, ISSN 1127-5812, vol. 23, n. 1, gennaio-marzo, pp. 113-129.
6. Badia F., (2007), *La Public Governance come governo delle relazioni fra diversi soggetti istituzionali su un territorio. Il caso di un’agenzia di ambito territoriale ottimale*, in “Azienda Pubblica”, ISSN 1127-5812, vol. 20, n. 4, ottobre – dicembre, pp. 653-673.
7. Badia F., (2006), *Cambiamento e riflessi economico-aziendali nelle Local Utilities in Inghilterra, Spagna e Italia*, in “Management delle Utilities”, ISSN 1723-932X, vol. 4, n. 1, gennaio-marzo, pp. 67-76.
8. Badia F., (2003), *Metodi finanziari e reddituali: un’analisi comparata incentrata sul significato e la valenza informativa delle loro grandezze di riferimento*, in “Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale”, ISSN 1593-9154, vol. 103, n. 11-12, novembre-dicembre, pp. 562-579.
9. Badia F., d’Atri A., (2002), *Creazione del valore e misure di performance*, in “Impresa”, ISSN 1974-2185, vol. 24, n. 3, marzo, pp. 404-414.

Saggi su volumi collettanei  
In lingua inglese

1. Badia F., Deodato G., (2015), *Strategic Profiles of Ecomuseum Management and Community Involvement in Italy*, in ENCATC, *The Ecology of Culture: Community Engagement, Co-creation, Cross Fertilization*, Book Proceedings, 6th Annual Research Session, October 21-23 2015, Bruxelles: Encatc, ISBN 978-92-990036-2-6, pp. 31-46
2. Badia F., Schiano Lo Moriello V., (2015), *Evolution of the business models for contemporary art galleries. Current situation and future challenges*, IFKAD 2015, *Culture, Innovation and Entrepreneurship: Connecting the Knowledge Dots*, Bari (Italia), 10-12 giugno 2015, ISBN: 978-88-96687-07-9, pp. 1567-1581
3. Badia F., Borin E., Donato F., (2014), *Co-governing public value in local authorities*, in J. Guthrie, G. Marcon, S. Russo, F. Farneti (editors), *Public Value Management, Measurement and Reporting*, Emerald, ISBN 9781784410117, pp. 269-289.

Saggi su volumi collettanei in  
lingua italiana

1. Badia F., (2016), *La ricerca di valore condiviso sul territorio e per il territorio: riscoprire le origini della Cassa di Risparmio di Ferrara per volgere lo sguardo al futuro*, in Sistr (a cura di), *Storia di banche e istituzioni finanziarie in una prospettiva economico-aziendale*, Atti del XIII Convegno, Mantova 2016, ISBN 9788866590927, pp. 602-619
2. Badia F., (2016), *Rilevanza del capitale intellettuale e sua incidenza sui valori di mercato nelle grandi imprese quotate italiane: elementi di misurazione e rendicontazione*, in Sidrea, Atti del Convegno “Il governo aziendale tra tradizione e innovazione”, ISBN 9788891736604, sezione III, pp. 125-143
3. Badia F., Marchi L., (2015), *I sistemi informativi nelle aziende culturali*, in Sibilio B., Donato F., (a cura di), *Governare e gestire le aziende culturali*, FrancoAngeli, Milano, ISBN 9788891711755, pp. 168-189
4. Badia F., (2014), *Diffusione dei bilanci di sostenibilità e rendicontazione delle performance nelle aziende di servizi pubblici locali: profili di analisi critica*, in F. Badia, G. Cestari, (a cura di), *Il legame fra coesione territoriale, sviluppo locale e performance d’impresa*. Scritti ferraresi in ricordo del professor Antonio d’Atri, Milano, FrancoAngeli, ISBN 9788891708175, pp. 41-70.

5. Badia F., Donato F., (2013), *Governo partecipato e controllo relazionale in un management pubblico in transizione*, in L. Anselmi, F. Donato, L. Marinò, A. Pavan, M. Zuccardi Merli, (a cura di), *Il declino del sistema dei controlli manageriali nelle pubbliche amministrazioni*, Milano, FrancoAngeli, ISBN 9788820462901, pp. 121-167, con specifico riferimento alle pp. 139-164.
  6. Badia F., (2012), *Social reporting ed indicatori di sostenibilità per lo sviluppo economico di un territorio a vocazione culturale*, in M. Balzani (a cura di), "TekneHub per i beni culturali. Un laboratorio della rete alta tecnologia Emilia Romagna a servizio delle imprese", "Annali dell'Università degli Studi di Ferrara, Museologia Scientifica e Naturalistica", ISSN 1824-2707, vol. 8, n. 1, pp. 151-159.
  7. Badia F., Donato F., (2010), *Strategie, criteri e strumenti per la valorizzazione economica del patrimonio culturale ferrarese*, in R. Dalla Negra, F. Donato, G.L. Garagnani, B. Sala, R. Varese, *Competenze e strumenti per il patrimonio culturale. Il caso del territorio ferrarese*, Ferrara, Corbo Editore, ISBN 9788896346082, pp. 221-250, con specifico riferimento alle pp. 227-240.
  8. Badia F., (2009), *L'evoluzione dei principi contabili nel settore pubblico e la loro possibile applicazione alle aziende culturali*, in L. Anselmi, F. Donato, L. Giovanelli, A. Pavan, M. Zuccardi Merli, *I principi contabili internazionali per le amministrazioni pubbliche italiane*, Milano, Giuffrè, ISBN 9788814144042, cap. 9, pp. 289-314.
  9. Badia F., (2008), *Introduzione al concetto di fair value per la valutazione delle passività nelle Pubbliche Amministrazioni, secondo i principi contabili internazionali per il settore pubblico, con particolare riferimento agli IPSAS 15 e 19*, in Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, *Le ricerche della SSPA – 6. Principi e metodi di contabilità economico-patrimoniale per lo Stato e le Pubbliche Amministrazioni nel quadro teorico ed operativo internazionale. Docente responsabile Prof. Luca Anselmi*, cap. 19, pp. 573-601.
  10. Badia F., (2006), *L'impatto della "Legge Giolitti" sulla municipalizzazione (l.103/1993) sui bilanci comunali: il caso del Comune di Ferrara*, in AA.VV. *Riferimenti Storici e Processi Evolutivi dell'Informativa di Bilancio tra Dottrina e Prassi. Atti dell' VIII Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria. Atri-Silvi, 22-23 Settembre 2005*, I Tomo A-G, Editrice Rirea, Roma, ISBN 9788885333583, pp. 177-215.
  11. Badia F., (2004), *Un sistema di controllo multidimensionale per le aziende di servizi pubblici locali*, in AA.VV. *L'evoluzione del controllo di gestione. Modelli ed esperienze*, Milano, FrancoAngeli, ISBN 9788846457882, pp. 249-262.
  12. Badia F., (2004), *La necessità di sistemi di misurazione delle performance integrati negli enti locali*, in E. Vagnoni, (a cura di), *Azienda, economia, impresa ed università*, Ferrara, Este Edition, pp. 73-93.
- 
1. Badia F., Visser Travagli A.M., (2012), *Nuove competenze manageriali per i musei italiani nello scenario delle riforme del settore pubblico e dell'università*, in "Quaderni del Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio", ISSN 2039-9642, n. 9, maggio.
  2. Badia F., Borin E., (2011), *Performance Measurement Systems in Theatres: The Case of the Municipal Theatre of Ferrara*, in "Quaderni del Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio", ISSN 2039-9642, n. 21, novembre.
  3. Badia F., (2010), *La corporate governance nei servizi pubblici locali a rilevanza economica: strumenti per la gestione del consenso sociale*, in "Quaderni del Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio", ISSN 2039-9642, n. 12, dicembre.
  4. Badia F., (2009), *Intangibili e dimensione sociale della performance nelle aziende di servizio pubblico*, in "Quaderni del Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio", ISSN 2039-9642, n. 24, dicembre.
  5. Badia F., (2009), *I piani di gestione Unesco. I risultati di una ricerca empirica sullo stato di attuazione di questi importanti strumenti di gestione*, in "Siti", ISSN 2038-7229, vol. 5, n. 4, ottobre-dicembre, pp. 28-33.
  6. Badia F., (2007), *L'esigenza di elementi manageriali nei piani di gestione UNESCO. I risultati di uno studio condotto su due siti patrimonio mondiale dell'umanità in Italia e Spagna*, in "Quaderni del Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio", ISSN 2039-9642, n. 29, dicembre.
  7. Badia F., Beni O., Donato F., (2005), *Le nuove prospettive strategiche, competitive e manageriali in tema di servizi pubblici locali a rilevanza economica in un contesto in cambiamento*, in "Quaderni del Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio", ISSN 2039-9642, n. 22, luglio, con specifico riferimento al saggio *I sistemi di controllo delle performance*

Working papers ed altri contributi  
su riviste non referate

Atti di convegno pubblicati su supporti informatici di convegni e giornate di studio internazionali

su base multidimensionale nelle aziende di servizi pubblici locali, pp. 17-25.

8. Badia F., d'Atri A., (2001), *La teoría de creación del valor: un encuadramiento histórico*, in "Costos y gestión", ISSN 0327-5345, vol. 11, n. 41, septiembre, pp. 398-411.
1. Badia F., (2016), Civic engagement as an outcome for the public administration: opportunities and limits of participatory governance, IJPA Symposium, Palermo, 25-26 maggio 2016
2. Badia F., (2015), *The Long Way to Public Decision Making through Participatory Mechanisms: Evidences from Italy*, IASIA Conference 2015, *Alternative Service Delivery Arrangements*, Parigi (Francia), 6-10 luglio 2015.
3. Badia F., (2013), *Participatory Governance as a Tool for Monitoring Public Administrations: Evidences from Italian Local Municipalities*, IPMN Conference 2013, Certosa di Pontignano, Siena (Italia), 5-7 settembre 2013.
4. Badia F., Borin E., (2011), *Opportunities and Critical Points of the Introduction of Performance Measurement Systems in Theatres*, 19th ENCATC Annual Conference, Helsinki (Finlandia), 12-14 ottobre 2011.
5. Badia F., Donato F., (2011), *The management Plan for UNESCO Heritage Sites: some Critical Reflections from a Managerial Point of View*, 11th International Conference on Arts & Cultural Management, organizzato da AIMAC, University of Antwerp (Belgio), 3-6 luglio 2011.
6. Badia F., Visser A.M., (2008), *Training for Museums and the National Charter for Museum Professions in Italy: a New Prospective for Development*, disponibile su "ICTOP Archives", [www.ictop.org], ICTOP Annual Conference: New approaches to museum studies and training. A critical review, Universidade Lusofona de Humanidades e Tecnologias, Lisbona (Portogallo), 9-11 ottobre 2008.
7. Badia F., Ortiz Rodriguez D., (2006), *Multidimensional Control Systems for Companies of Water Public Service: an International Comparison between Italy and Spain*, European Accounting Association (EAA) 29th Annual Congress, Dublino (Irlanda), 22-24 marzo 2006.
8. Badia F., (2005), *Intangibles and social responsibility in performance measurement systems: a comparison among local utilities companies in Italy, United Kingdom and Spain*, disponibile sul sito web: [www.eiasm.org/frontoffice/event\\_announcement.asp?event\\_id=418](http://www.eiasm.org/frontoffice/event_announcement.asp?event_id=418), sezione "Accepted Papers", EIASM 1<sup>st</sup> Workshop on Visualising, Measuring, and Managing Intangibles and Intellectual Capital, Università degli Studi di Ferrara, 18-20 ottobre 2005.
9. Badia F., (2003), *Is the traditional paradigm of valuation for firms unsatisfactory? An empirical analysis*, European Accounting Association (EAA) 26th Annual Congress, Università di Siviglia (Spagna), 2-4 aprile 2003.
1. Badia F., (2016), Elementi di natura strategica per un sistema di misurazione delle performance orientato al risultato nelle imprese di trasporto pubblico locale, VII Workshop Nazionale di Azienda Pubblica, Università degli Studi di Palermo, 26-27 maggio 2016
2. Badia F., (2012), *Programmazione e governo partecipati come strumenti per una gestione sostenibile "di comunità": profili emergenti e proposte applicative per i comuni italiani*, V Workshop Nazionale di Azienda Pubblica, Università degli Studi di Sassari, 7-8 giugno 2012.
3. Badia F., (2010), *La Corporate Governance nelle Local Utilities: strumenti per la gestione del consenso sociale*, 1st International Conference on Economics and Management of Public Utilities, Università del Piemonte Orientale (Novara) e Università Bocconi (Milano), 15-16 luglio 2010.
4. Badia F., Gilli E., (2010), *Il piano di gestione come strumento di misurazione e valutazione delle performance per i siti Unesco. Analisi dello stato dell'arte nazionale e prospettive di sviluppo*, IV Workshop Nazionale di "Azienda Pubblica": Il sistema delle Amministrazioni Pubbliche per un modello di crescita economica sostenibile, Università degli Studi di Roma Tre, Roma, 25-26 marzo 2010.
5. Badia F., (2008), *Principi contabili, settore pubblico ed aziende culturali: una visione d'insieme*, III Workshop Nazionale di "Azienda Pubblica". Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese, Università degli Studi di Salerno, 5-6 giugno 2008.
6. Badia F., (2004), *L'evoluzione del contesto economico-sociale e i riflessi sui sistemi di controllo delle aziende di servizi pubblici locali: un'analisi comparata fra Italia ed Inghilterra*, Convegno di AIDEA Giovani: Le aziende di servizi pubblici locali - Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari, Contabili e Comunicazionali, Università degli Studi di

Atti di convegno pubblicati su supporti informatici di convegni e giornate di studio nazionali



Firenze, 23 luglio 2004.

7. Badia F., (2003), *La necessità di sistemi di misurazione delle performance integrati negli Enti Locali*, Convegno - Incontro in ricordo del Professor Antonio d'Atri, "Economia, Impresa ed Università. Il mutamento degli scenari, il ruolo dello studioso", Università degli Studi di Ferrara, 8 ottobre 2003.
8. Badia F., (2003), *Un sistema di controllo multidimensionale per le aziende di servizi pubblici locali*, Convegno di AIDEA Giovani: L'evoluzione del controllo di gestione, Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì, 18 luglio 2003.
9. Badia F., (2002), *Il cash flow come elemento per la valutazione del capitale economico: grandezza di riferimento o surrogato del reddito?*, Convegno di AIDEA Giovani: Tendenze evolutive nell'informativa aziendale, Università degli Studi di Roma Tre, Roma, 20 settembre 2002.

#### Altre attività scientifiche in campo accademico

Partecipazione a comitati editoriali

- Membro dell'Editorial Board della rivista "Journal of Heritage Management"
- Membro del Comitato Scientifico e referee per i paper inviati per la "International conference on Heritage Management Education and Practice: Exploring Connections across Disciplines and Stakeholders", University of Ahmedabad (India), 29-31 luglio 2017
- Membro dell'Editorial Board e referee per i Quaderni del Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara (Quaderni DEM, ISSN 2281-9673), prima denominati Quaderni del Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio dell'Università di Ferrara (Quaderni DEIT, ISSN 2039-9642), da gennaio 2011 a settembre 2015

Attività di referaggio, dal 2013 ad oggi, per le seguenti riviste:

- Rivista "International Journal of Arts Management"
- Rivista "Journal of Cultural Management and Policy"
- Rivista "Journal of Cultural Heritage"
- Rivista "Azienda Pubblica"

Attività di referaggio, dal 2013 ad oggi, per le seguenti collane accademiche:

- Collana "Accounting & Business Studies", ed. FrancoAngeli
- Collana "Opera prima", ed. Rirea

#### Riconoscimenti e premi

Best Paper presentato al III Workshop Nazionale di "Azienda Pubblica": "Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese", Università di Salerno, 5-6 giugno 2008, per il lavoro: Badia F., "Principi contabili, settore pubblico ed aziende culturali: una visione d'insieme"

#### Conferenze

Ampia partecipazione a convegni e seminari in campo scientifico a livello internazionale, fra il 2001 e il 2015, per un totale di 49 conferenze con la presentazione di risultati della propria attività scientifica.

- **Il sottoscritto acconsente, ai sensi del D.lgs. 30/06/2003 n. 196, al trattamento dei propri dati personali.**
- **Il sottoscritto acconsente alla pubblicazione del presente curriculum vitae sul sito di TPER s.p.a..**

Ferrara, 11 maggio 2017

In fede

